

Issu du métier, Richard Emeyriat (au centre)
À su répondre aux besoins de l'entreprise Gironde

Forlog, un logiciel conçu par un forestier pour les forestiers

À travers sa société Forêt Logistique Conseil, Richard Emeyriat, ingénieur forestier, accompagne depuis 10 ans les Etf et exploitants dans la conduite d'études et de projets sur les thèmes de l'exploitation forestière, de la logistique d'approvisionnement en bois et de la formation aux métiers forestiers. Identifiant lors de ses interventions un fort besoin d'outil de gestion il a développé Forlog, un progiciel de gestion intégré spécialement conçu pour les spécificités de la filière.

FORESTIER, GESTIONNAIRE ET INFORMATICIEN

Que ce soit pour des prestations de travaux ou pour le commerce des bois, à l'instar du reste de l'économie la conduite d'une entreprise forestière demande de plus en plus de finesse et de précision dans son pilotage. C'est partant de ce constat, et en observant une certaine carence de l'offre en la matière, qu'en 2011 Richard Emeyriat a décidé de proposer ses services à la profession au travers de sa société Forêt Logistique Conseil. Pour autant Richard n'était pas un nouveau venu dans la filière, loin de là. Ingénieur de formation, il fait ses premières armes à l'Armeif, Association pour la Rationalisation et la Mécanisation de l'Exploitation Forestière, dans les années 90 avec comme domaine de prédilection l'exploitation et la logistique dans le Grand Sud-Est. À l'époque, alors qu'il travaille avec l'Afocel sur la problématique de Tarascon, il commence déjà à identifier un besoin de soutien des entreprises en matière de gestion, mais aussi au niveau technique. À la fin des années 90, toujours à l'Afocel, Richard part dans le sud-ouest où il travaille sur d'importants projets logistiques sur le massif

landais avec de gros industriels de la région. Il contribue ainsi à la mise en place de moyens de mécanisation modernes en fonction des différentes méthodes d'exploitation et en vue de les optimiser, avec une attention spéciale portée aux éclaircies, partie la plus difficile à rentabiliser. Parallèlement, et toujours dans une optique de mieux maîtriser les outils de gestion, dans les années 2000 Richard Emeyriat poursuit une formation continue d'expertise comptable. C'est donc en tant que

spécialiste de l'exploitation forestière et en fin gestionnaire financier qu'il se lance dans l'aventure de l'entrepreneuriat individuel et qu'il propose en 2011 avec Forêt Logistique Conseil ses services d'accompagnement à ses premiers clients : conseils techniques, étude et conduite de projets, recherche de financement, etc. Avec l'association des Etf de Nouvelle-Aquitaine, Flc propose également aux entreprises des audits stratégiques et financiers sur une demi-journée.



Damien Gironde est un spécialiste du travail en pente



Une interface efficace permet d'avoir une vue d'ensemble de l'activité



Les données de récoltes sont collectées puis transférées dans Forlog

UN SUIVI COMPTABLE ET ANALYTIQUE

« Les entrepreneurs que je rencontre sont éternellement confrontés au problème des coûts de revient, et des bilans des coupes. Ce n'est pas qu'ils ne savent pas faire, mais plutôt parce qu'ils n'ont pas le temps », a pu constater Richard dans son activité de conseil. D'où ce projet de développer Forlog, véritable Erp forestier ou progiciel de gestion intégrée réunissant dans un seul programme la gestion de toutes les étapes des chaînes de la production, de la logistique et leur transposition comptable. En résumé, l'ambition est de proposer un outil qui puisse offrir aussi bien une vision globale de l'activité de l'entreprise qu'une approche plus fine, analytique par chantier, par client ou par engin. Le besoin d'un tel produit s'étant révélé comme une évidence lors de nombreux audits qu'il a menés, Richard a commencé par se former à Windev, un environnement de développement de programmes informatiques destiné à créer des applications fonctionnant sous le système d'exploitation Windows de Microsoft. Puis, il s'est lancé dans l'aventure directement sur le terrain avec trois entreprises du massif landais, une Etf, un exploitant et un sylviculteur avec lesquelles il a développé deux ans durant un programme répondant précisément à leurs besoins. Dès le départ, l'idée était en effet de ne concevoir qu'un seul logiciel adaptable à ces différentes professions et activités, et de leur proposer un tableau de bord avec des comptes-rendus quotidiens et l'édition de rapports mesurant les rendements économiques de leur entreprise. L'interface se décline aussi bien sur ordinateur au bureau où tout est centralisé, qu'à travers une application pour smartphone afin de pouvoir renseigner des données de terrain. Ainsi, chaque opérateur peut saisir ses heures, sa production, les temps d'entretien, etc. Autant

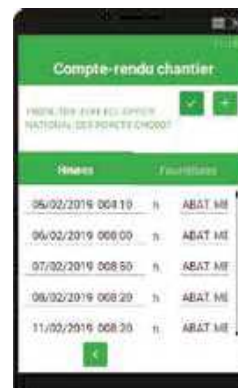
de données qui vont permettre aux Etf de faire de l'analytique en calculant des rendements purs, les temps de transfert, et les différents coûts d'usage. Les exploitants pourront quant à eux avoir une vision instantanée de leurs achats et ventes ainsi qu'un suivi de leurs stocks en forêt très précis.

UNE MUTATION D'ETF À EXPLOITANT

Depuis environ cinq ans qu'il a lancé le projet, Richard Emeyriat a désormais fiabilisé le socle de son programme qui, après la phase de développement informatique amorcée aujourd'hui son développement commercial. Forlog est désormais installé dans une quinzaine d'entreprises forestières, dans le sud-ouest, mais aussi sur le reste du territoire. C'est en effet à Cusset, dans l'Allier que nous retrouvons notre développeur chez un nouveau client, la Sarl Gironde. « Ce qu'il y a de bien avec Richard, c'est qu'il vient du métier. Il nous comprend. » Ainsi s'exprime Sébastien Daragon,

responsable commercial de l'entreprise en une phrase qui résume la grande confiance qu'il a rapidement apportée à la solution informatique mise en place. Sébastien explique pratiquer le commerce du bois depuis 25 ans au cours desquels il a officié pour plusieurs scieurs et de gros exploitants. « Un pur produit de l'exploitation forestière » comme il se qualifie lui-même qui a rejoint Damien Gironde début 2021 pour l'aider à se structurer en exploitant alors qu'il était Etf depuis 2008. Jusqu'alors seul, Damien possédait pourtant déjà deux abatteuses sur chenilles, une Neuson 180 et une Timberpro TL-725B. Toutes deux acquises d'occasion, elles lui permettent d'aborder des chantiers escarpés, réservant la Neuson aux éclaircies et « la grosse » aux coupes rases de gros bois. Lors d'une rencontre fortuite, les deux hommes ne s'étaient croisés que deux fois, Sébastien proposa à Damien de faire ensemble de l'exploitation. Et il faut croire que le courant est bien passé entre eux puisque peu après ils étaient lancés ensemble dans l'aventure. Depuis, la structure a bien évolué. L'abatteuse Timberpro

a brûlé et a été remplacée par une seconde Neuson, une 283 plus capacitive que la première, mais beaucoup plus compacte et polyvalente que la Timberpro. Pour sortir les grumes, c'est un skiddeur John Deere 848 à double arche qui a rejoint le parc de l'entreprise. Dans le même temps, un chauffeur d'abatteuse a été recruté pour que les deux machines puissent travailler constamment, rejoint par un pilote de skiddeur à l'arrivée du 848.



Sur le terrain, les données sont renseignées sur smartphone



Le logiciel permet un suivi comptable, logistique et matériel



Un programme complet pour suivre les différentes activités étapes par étapes

Sébastien est également désormais secondé par Noa Romeas, apprenti en Bts Gestion Forestière à l'Iséta qui commence à acheter ses propres lots de bois. Les résultats ne se sont pas fait attendre, explique Sébastien indiquant qu'en un an, le chiffre d'affaires a été multiplié par dix. Le prochain investissement portera certainement sur un porteur, explique Damien Gironde, un modèle avec klemmbank pour pouvoir être totalement autonome sur les chantiers sans avoir à recourir à des sous-traitants comme c'est le cas actuellement.

rencontre physique avec Richard n'a pas tardé et la confiance s'est vite installée, Sébastien étant toujours épaté des grandes compétences en matière forestière de son nouvel interlocuteur. L'homme reconnaît que la phase d'apprentissage a été un peu laborieuse tant les possibilités offertes par le programme sont étendues. Mais, avec le soutien permanent de Richard, toujours très réactif au téléphone, les choses ont pu se mettre rapidement en place tout de même. « Le logiciel est vraiment adapté à la filière et Richard applique rapidement les modifications qu'on lui demande », se réjouit Sébastien. Du devis à la facturation, toutes les opérations sont désormais gérées

informatiquement : attribution des lots de bois aux clients, gestion et localisation des stocks sur des cartes, rationalisation des transports, suivi technique des équipes, etc. Forlog permet également l'envoi de tous les documents de suivi et de déclaration ainsi que l'établissement des fiches de sécurité et de chantier que les collectivités, les sous-traitants ou les opérateurs peuvent recevoir par mail. Le suivi des ventes s'effectue également au plus près, client par client avec au final l'envoi de factures électroniques au format réglementaire Factur-X. Et le logiciel va loin dans l'analyse, avec par exemple différentes catégories de cubage prenant en compte le taux d'écorce ou le triage par catégorie de produits. Bref, l'intérêt et même la vocation de Forlog sont de donner une vision d'ensemble des activités de l'entreprise. La possibilité de tirer un vrai bilan comptable de chaque chantier, incluant toutes les charges, est aussi un vrai outil de décision. Car comme l'explique Sébastien, avec les deux abatteuses sur chenilles il a tendance à acheter des coupes « un peu rock'n'roll », comprenez en forte pente : « Il y a déjà beaucoup moins de concurrence pour y aller,

cela permet d'augmenter un peu les marges », explique-t-il. Par ailleurs, Forlog est destiné encore à évoluer. Damien et Sébastien sont d'ailleurs bien placés pour le constater puisque, à leur demande, Richard a déjà implémenté de nouvelles fonctions dans son logiciel. Comme la récupération des cubages machine sur une clé usb pour les transférer ensuite dans le logiciel. En pratique, sur la Neuson 283 il s'agit d'exporter le fichier Hpr du système de gestion Log Max, la machine étant équipée d'une tête 7000C. Mais cela marche également avec le Motomit de l'Afm qui équipe la seconde abatteuse. « On sait exactement ce que l'on vend et ce qu'il reste en stock en bord de route. Ainsi on a une idée très précise de ce que l'on a, de ce que l'on fait et de ce qu'il reste en trésorerie », explique Damien. Quant à Sébastien, Forlog lui a permis de gagner « en temps, en précision, en pertinence et en matière de décision. » Ceci pour le coût d'un abonnement qui, ramenée au m³ de bois exploité, reste somme toute assez modique. Toutes ces améliorations qu'apporte Richard au fur et à mesure que les besoins s'expriment lui permettent également de mutualiser les retours d'expérience pour implémenter de nouvelles fonctions aux futures versions de Forlog. Tout est sécurisé. Les programmes et les données des clients sont bien protégés et stockés sur un serveur distant en France à travers des sauvegardes quotidiennes. Pour Forêt Logistique Conseil, l'objectif est désormais d'atteindre une masse critique de logiciels installés pour pouvoir à son tour s'agrandir en interne et pérenniser sa solution.

UN LOGICIEL ADAPTE À LA FILIÈRE

Réussir une telle mutation n'est pas chose aisée, Sébastien le sait. Très vite il a ressenti le moyen d'équiper l'entreprise en moyens de gestion informatisés pour mesurer ses performances avec précision, calculer ses amortissements, mieux servir ses clients et optimiser les choix à engager pour l'avenir. En résumé, « un besoin de structurer les choses. » C'est sur les réseaux sociaux qu'il a eu vent de l'activité de Forêt Logistique Conseil. La

Les stocks en forêt sont précis et peuvent être communiqués aux partenaires



V.N. ■

TRACTEURS PORTE-OUTILS TRE EMME

NOUVELLE GÉNÉRATION POUR UN AVENIR PLUS DURABLE



Plus d'options disponibles



CONTACT
 info@merlo-france.fr
 01 30 49 43 60
 06 98 00 23 38

MERLO France S.A.R.L.
 7, rue des Osiers
 78310 COIGNIERES
 www.merlo.com

